

ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ – ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

- Μείωση χρόνου εκτέλεσης εργασιών
- Μείωση λειτουργικού κόστος
- Βελτίωση της εξυπηρέτησης των πελατών

Η ανάγκη

Η Γενική Τροφίμων είναι γνωστή από τα κατεψυγμένα λαχανικά ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, με σήμα τον καλοκάγαθο αλλά και καλοθρεμμένο παππού – αγρότη.

Προκειμένου να διαχειριστεί τις αυξημένες ανάγκες της, η ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ αναζητούσε ένα γρήγορο, αξιόπιστο αλλά και αναβαθμίσιμο σύστημα διαχείρισης αποθήκης που θα μπορούσε να εισάγει με απλό τρόπο τα προϊόντα στην Αποθήκη, τυπώνοντας ταυτόχρονα ετικέτα και barcode. Το νέο λογισμικό θα έπρεπε να είναι προσιτό και εύκολο στη χρήση για τους εργαζομένους της εταιρείας, αλλά και να έχει τη δυνατότητα τυφλής καθοδήγησης των χειριστών ανυψωτικών μηχανημάτων, τόσο στην εισαγωγή όσον και στην εξαγωγή παλετών από τα ράφια και τους θαλάμους. Θα έπρεπε επίσης, να υποστηρίζει την χρήση του απαραίτητου φορητού και σταθερού εξοπλισμού, ώστε να αξιοποιείται τα μέγιστα το σύστημα ραφιών και να εξυπηρετούνται όσο γίνεται καλύτερα οι εργαζόμενοι στο δυσμενές περιβάλλον. Τέλος ήταν σημαντική η ομαλή διαδοχή από το προηγούμενο σύστημα στο νέο, προκειμένου να μη διακοπεί η λειτουργία της Αποθήκης και να διασφαλιστεί η καλή εξυπηρέτηση των πελατών της επιχείρησης.

Μετά από αξιολόγηση των λύσεων της αγοράς, επελέγη το πρόγραμμα aberon της OPTIMUM.

Η λύση

Η λύση της OPTIMUM σχεδιάστηκε για να αυξήσει την αυτοματοποίηση των κεντρικών της αποθηκών της εταιρείας στη Βιομηχανική Περιοχή Θεσσαλονίκης, με βασικούς στόχους την αξιοποίηση του αποθηκευτικού της χώρου, την οικονομία στην αποθεματοποίηση, την επιτάχυνση των εργασιών αποθήκευσης και προετοιμασίας των φορτώσεων, την ελαχιστοποίηση των σφαλμάτων, αλλά και την κάλυψη των συνεχώς αυξανόμενων αναγκών λόγω επαύξησης των προϊόντων και του πελατολογίου.

Το aberon WAREHOUSE MANAGEMENT διαχειρίζεται και ελέγχει όλες τις διαδικασίες που αφορούν στην παραλαβή, εσωτερική διακίνηση και διανομή των ετοιμών και ημιετοιμών προϊόντων της εταιρείας. Το Σύστημα Logistics Αποθηκών της ΓΕΝΙΚΗΣ ΤΡΟΦΙΜΩΝ – ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ λειτουργεί σε πραγματικό χρόνο, αξιοποιώντας όλα τα πλεονεκτήματα των σύγχρονων τεχνολογιών μέσω επικοινωνίας με τον κεντρικό Η/Υ της αποθήκης (αναγνώστες barcode, ασύρματα φορητά τερματικά, θερμικοί εκτυπωτές, κ.λπ.).

Οι παράμετροι που διαφοροποιούν το συγκεκριμένο project είναι οι συνθήκες εργασίας, τόσο κατά την αποθήκευση, όσο και κατά το picking. Το σύστημα αντιμετωπίζει αυτές τις ιδιαιτερότητες, όπως η χαμηλή θερμοκρασία (-25⁰ C), οι πολλοί (18) ψυκτικοί θάλαμοι βαθιάς κατάψυξης για την αποθήκευση των προϊόντων, τα κινούμενα μεταβλητά ράφια μέσα στους θαλάμους, που αφήνουν μόνο ένα ανοικτό διάδρομο σε κάθε θάλαμο, οι διαφορετικοί τύποι παλετών, η διαφορετική διαχείριση ημιετοιμών και ετοιμών, και η ύπαρξη πολλών ποιοτήτων ανά κωδικό στα ημιέτοιμα.

Επίσης αντιμετωπίζει και τις συνέπειες των παραπάνω ιδιαιτεροτήτων, π.χ.:

- Δεν υπάρχουν στην αποθήκη πεζοί pickers. Όλοι οι pickers κινούνται πάνω σε θερμαινόμενα περονοφόρα. Επομένως όλα τα προϊόντα προσεγγίζονται από απόσταση.
- Υπάρχει επιπλέον, αφ' ενός μειωμένη ορατότητα, λόγω του θαμπώματος των τζαμιών των περονοφόρων με κάθε αλλαγή χώρου (είσοδος-έξοδος προς και από τους ψυκτικούς θαλάμους), αφ' ετέρου παρεμβολή του τζαμιού του περονοφόρου ανάμεσα στο ασύρματο τερματικό και το barcode του προϊόντος.

- Γενικά υπάρχει περιορισμός στις κινήσεις και δυσκολία στην εκτέλεση των εργασιών.
- Παρουσιάζεται δυσκολία στην επικόλληση των αυτοκόλλητων ετικετών πάνω στα μεταλλικά ράφια της αποθήκης.
- Παρουσιάζεται θάμπωμα στην οθόνη των ασύρματων τερματικών με κάθε αλλαγή χώρου (είσοδος-έξοδος προς και από τους ψυκτικούς θαλάμους).
- Το μοντέλο των άναρχων θέσεων αποθήκευσης δεν μπορεί να λειτουργήσει όπως υπό κανονικές συνθήκες, αλλά τροποποιημένο, διότι θα πρέπει να γίνεται η βέλτιστη αξιοποίηση του κάθε διαδρόμου μέσα σε κάθε θάλαμο, όσο αυτός παραμένει ανοικτός.
- Δεν υπάρχει η “πολυτέλεια” του picking όπως υπό κανονικές συνθήκες, αλλά το picking θα πρέπει να αξιοποιεί τον κάθε διάδρομο μέσα σε κάθε θάλαμο, όσο αυτός παραμένει ανοικτός.

Είναι προφανές ότι οι παραπάνω ιδιομορφίες δημιουργούν ειδικές απαιτήσεις, που πρέπει να ικανοποιήσει το σύστημα, όπως π.χ. “έξυπνα” barcode πάνω στις παλέτες και τα ράφια, για εύκολη και γρήγορη ανάγνωση από τα ασύρματα φορητά τερματικά, καθοδήγηση στην εργασία του χειριστή του περνοφόρου με την εμπλοκή των λιγότερων δυνατών θαλάμων και διαδρόμων, βέλτιστη αποθήκευση των παλετών, με βάση την ποικιλία σε διάσταση αποθήκευσης, τόσο των παλετών, όσο και των ραφιών, κ.λπ.

Το aberon WMS προσφέρει την ολοκληρωμένη λύση διαχείρισης των σύνθετων αναγκών της εταιρείας.

Αποτελέσματα

Με τη λειτουργία του aberon WMS η ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ – ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ μεγιστοποίησε την αξιοποίηση των αποθηκευτικών χώρων, επιτυγχάνοντας ταυτόχρονα κρίσιμους επιχειρησιακούς στόχους όπως η μείωση του χρόνου εκτέλεσης των παραγγελιών, η αύξηση της παραγωγικότητας, η ποιότητα στην εκτέλεση των εργασιών και η βελτίωση του βαθμού εξυπηρέτησης των πελατών.

Το σύστημα λαμβάνει υπόψη του τόσο τις ημερομηνίες παραγωγής, όσο και τις ημερομηνίες λήξης των προϊόντων. Τα παραγόμενα είδη εισάγονται στην αποθήκη δεσμευμένα από τον ποιοτικό έλεγχο και η αποδέσμευση γίνεται αυτόματα, μετά την παρέλευση συγκεκριμένου αριθμού ημερών από την ημερομηνία παραγωγής. Σε ό,τι αφορά τις ημερομηνίες λήξης, αυτές λαμβάνονται υπόψη κατά τη συλλογή (picking) των προϊόντων. Το σύστημα τροφοδοτεί συνεχώς το τμήμα προγραμματισμού παραγωγής με ιστορικά στοιχεία, που παράγει βάσει πολλαπλών κριτηρίων.

Επιπλέον, το νέο σύστημα υποστηρίζει αποθήκευση σε αποθήκες τρίτων, η δε παραλαβή προϊόντων από αποθήκες τρίτων γίνεται με απλό σκανάρισμα της ετικέτας (που είχε εκδοθεί πριν την αποστολή σε αποθήκες τρίτων).

Το έργο ολοκληρώθηκε μέσα σε τρεις μήνες από την ανάληψή του, με την εγκατάσταση του Πληροφοριακού Συστήματος Οργάνωσης Αποθηκών και Διανομών aberon της OPTIMUM και με χρήση ασύρματης τεχνολογίας. Πρόκειται για το πρώτο ολοκληρωμένο έργο logistics σε περιβάλλον βαθιάς ψύξης (-25⁰ C), που υλοποιήθηκε στην Ελλάδα.